

Nyhet 7 maj 2026, 9:35 CEST

## Otydliga roller riskerar försvaga Sveriges totalförsvaret

**Privata aktörer är avgörande för Sveriges totala motståndskraft – men roller och krav har inte följt med utvecklingen. Det skapar risker som både samhället och näringslivet måste hantera.**

– Det finns i dag tydliga uppdrag till offentliga aktörer att planera för krig, men motsvarande krav saknas för privata företag, säger Angelica Bille Holmquist, Chief Security and Sustainability Officer på Eltel.

När allt större delar av samhällskritisk infrastruktur som elnät, kommunikationsnät och verksamhetskritiska system drivs, byggs och underhålls av privata aktörer, har deras roll i totalförsvaret blivit avgörande. Trots detta saknas en tydlig ansvarsfördelning.

– Man förutsätter att privata aktörer ska ta ansvar, men de har sällan fått de krav eller förutsättningar som behövs för att planera för en roll i kris och krig, säger Angelica Bille Holmquist.

Offentlig sektor arbetar sedan länge under lagreglerade krav vid höjd beredskap. Privata aktörer omfattas däremot inte på samma sätt.

– När styrningen saknas tvingas företag att själva bygga upp sin beredskapsförmåga mot krig. Det leder till ojämlig nivå, varierande kvalitet och ofta otillräckliga förberedelser. Det skapar en falsk trygghet, säger hon.

### Viktiga investeringar riskerar att utebli

Konsekvensen blir att viktiga investeringar i säkerhet och redundans riskerar att prioriteras ned, särskilt i tider av ekonomisk press.

– Vi riskerar att bygga en beredskap som inte håller när det väl gäller, säger hon, och påminner om att ansvaret tidigare var tydligare definierat:

– Under kalla kriget fanns till exempel så kallade krigsföretag med specificerade roller. I dag saknas en motsvarande struktur samtidigt som beroendet av privata aktörer ökat kraftigt i takt med att offentlig verksamhet i högre grad har privatiserats.

I brist på nationell styrning har Eltel valt en tydlig proaktiv linje och investerat i en omfattande säkerhets- och beredskapsförmåga. Man arbetar i dag nära aktörer inom energi, telekom och annan samhällskritisk verksamhet.

– Vårt uppdrag är att göra beredskap operativt. Vi översätter krav, riskbilder och scenarier till konkret verksamhet. Då fungerar driften både under störda förhållanden och i situationer av höjd beredskap, säger hon.

**Nyhet 7 maj 2026, 9:35 CEST**

### **Eltel bygger robusthet med kunderna**

Eltels arbete omfattar teknik, organisation, resurser och ledningsförmåga. Det krävs samspel, planering och uthållighet för att bygga robusta lösningar.

– Tillsammans med våra kunder stärker vi resiliensen i infrastrukturen. Men motståndskraften inom totalförsvaret riskerar att inte utvecklas i tillräckligt snabb takt när roller och förväntningar inte är tydliga för privata aktörer, säger hon.

Säkerhetsläget i Europa gör att krav på beredskap väntas öka. För Eltel är riktningen tydlig.

– Vi är övertygade om att kraven kommer att skärpas framöver. Ju snabbare privata aktörer får tydligare uppdrag samt blir involverade i planeringsarbetet mot höjd beredskap, desto bättre förutsättningar får Sverige att bygga en robust och fungerande beredskap, avslutar Angelica Bille Holmquist.

### **Om Eltel**

Eltel är en ledande leverantör av kritisk infrastruktur i Norden. Man har 4 500 medarbetare i Norden, Tyskland och Litauen som möjliggör digitalisering och elektrifiering av samhället genom att tillhandahålla tjänster och totalentreprenad för högpresterande kommunikations- och elnät samt förnybar energi.

Läs mer på: [www.eltelnetworks.se](http://www.eltelnetworks.se)

### **För mer information kontakta:**

Helene Oxhammar

Marknads- och kommunikationschef Eltel Sverige

Tel: +46 730 79 75 19

Email: [helene.oxhammar@eltelnetworks.se](mailto:helene.oxhammar@eltelnetworks.se)

### **Om Eltel**

Eltel är den ledande leverantören av kritisk infrastruktur i Norden. Våra 4 500 kollegor i Norden, Tyskland och Litauen möjliggör digitalisering och elektrifiering av samhället genom att tillhandahålla tjänster och totalentreprenad för högpresterande kommunikations- och elnät och förnybar energi. Huvudkontoret ligger i Sverige och Eltels aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. År 2025 uppgick den totala omsättningen till 817.8 miljoner euro. Läs mer på [www.eltelnetworks.se](http://www.eltelnetworks.se).